

# 理士人

2020年第5期

总第233期

理工大学主办

www.leoch.com

内部资料  
免费交流

## 校长在5月15日总经理会议上的讲话摘要

上个礼拜，我到几家公司学习考察，有一些感悟和心得跟大家分享一下。

### 一、企业文化

以贡献者为本是我们生存的理论基础，为什么这么说？因为组织是一级经济组织，经济组织是功利性的，要以自己的功力去赚取自己的利润。所以我们不要在公司搞政治，我们有的不是大掌权，而是大家一起赚钱，不需要政治的阴谋阳谋。

能否让公司整个系统真正做到以贡献者为本，将贡献者真正成为一个有功的功利组织，才能让利润和动力为利润提供动力的源泉。所以，要严肃看待“以贡献者为本”的企业，才能让商业避免一个良性闭环，是实现经济企业正确的经营逻辑，能决定企业的生死。“茶壶里煮饺子，倒不出来就不算饺子”，你不需要找我解释你们做得多好，我不需要看你们的动机，而是以结果来评判你是不是贡献者。只要你工作输出好，我就给你点赞。

人力资源部、各层级管理干部、AT机构要公平公正地做到以贡献者为本，而且如实反映每个人的绩效，给贡献者以回报。如果不以贡献者为本，就是SC老板为本，带来的就是政治权和阴谋阳谋，经济组织成坏的黑脚印和脚印。

### 二、干部竞聘要严防对持

最近我在学习中的制度建设，科班制度要是有能力、能担当的干部提拔根据他的能力，而不是看他的年龄，都要通过公平、公正、公开的公示。我在搞的干部竞聘，也是一次考试。一种选拔机制，理工人怎样才能成功？我们绝不能靠运气，一定要掌握先进的干部制度，干部竞聘是它的前提，它能够保证公司的活力，各工厂、各部都得推之。

### 三、盈利的重要性

干部竞聘要注意两点：第一，参与应聘的人是愿意奋斗、有野心、有抱负的人，这是一个基本的要求；第二，评委要打好评，做到公平、公正、公开。

曾国藩的湘军为什么能从1000人的民团发展成为10万人的正规军，还能打胜仗？一是曾国藩给士兵的待遇不错，士兵忠于曾国藩，善于向他的敌人枪毙，善于盈利。所以，这体现了盈利的重要性。

我们要生存，公司就必须盈利。在这里，我有几点提醒：

第一，盈利是企业的经营的事情，政府补贴也是一种奖励，我们不能取政府补贴的力度不够，李新李刚的工作如何，也做得很不够，不能要求李新李刚做好外联络的工作。商业、校友会能不能办好的核心是经济盈利，而不是靠形象与精气神是否。所以，盈利非常重要，没有盈利就没有其他。

### 第二，追求盈利的迟钝是我们公司的一个大问题。以前开投资经营会，会议PPT上会打出“勇往直前”的口号。

我前觉得挺好，但现在我们要用实际行动去拿实惠，多盈利，我要更希望看到我们盈利的手段和方法。

下转第二版

杨谈中国制造与全球供应链趋势

## 校长做客广东高科技产业商会会长王理宗直播间

本报讯（何小情、蓝东萍）5月8日晚，“王理宗做客直播间”系列领航企业直播开启，校长做客直播间，直播间观看破百万人次。两大话题燃全球热！经贸战、产业链重建、中国制造、未来经济走势分析及疫情后的机会和启示等话题，展开多视角对

话、理性的分析、深刻的观点、有趣的表达，一场智囊碰撞与思想交流的盛宴，引发广泛关注和热烈探讨。

针对目前逆全球化思潮的现象，校长依据全球土地资源及未来的对未来的判断，提出企业要积极把握机遇，融入世界经济发展链条中。才能在未来的竞争版图中拥有一席之地。校长指出企业全球化的三大战略——法制健全、文化风俗的差异性、企业的核心价值观。同时他也给出建议，国际化的第一步要去美国，实行本土化战略，改变文化风俗的差异性，找到刘邦在国普遍推崇的核心价值观。此外，企业还要加强创新，强强联合的同时让大脑尽快发育，做到内外齐发力。

“只要有竞争力的企业，就不用担心谁从哪里来。”校长强调，只要管理能力、组织架构、治理结构够好，即便重拳来袭，企业也能从自身的弹性、韧性和柔性正面应对，并取得胜利。疫情带来的优胜劣汰会为有竞争力的企业提供更多的时间和空间，短期内流失的订单也一定会回来。

激励型领导者的思考和启示，校长用“大难之后，必有大福”来总结。他认为，无论是对于企业发展、还是对于企业发展和成长、疫情都是一次洗礼。疫情从短期看造成的是损失，从长期看带来的

是收获。

## 淮北市检察院检察长唐保银莅临安徽理士调研指导

本报讯（刘沙沙）5月7日，淮北市检察院党组书记、检察长唐保银一行莅临安徽理士调研指导。濉溪县检察院党组书记、检察长毛强等陪同调研。

唐检察长一行在安徽理士董事长的陪同下，先后参观了公司展厅、研发实验室，并深入生产一线参观考察。详细了解

了公司经营规模、发展方向、产品种类和创新成果等情况。

唐检察长肯定公司取得的成就以及对当地经济发展起到的促进作用，并表示在新常态新形势下，企业要发挥模范带头作用，抓住机遇，迎接挑战，为当地经济发展作出更大贡献。

版权所有，如需转载，请与理工大学文化传播部联系。



## 校长赴南京工程学院洽谈校企合作事宜

本报讯（何小情、蓝东萍）5月25日，校长赴南京工程学院洽谈校企合作事宜。南京工程学院党委书记胡金国，以及胡金国同志戚波、韩冰、赵振东热情接待。

座谈会上，校长通过宣传片了解了南京工程学院的办学历史、办学定位、办学理念、人才培养等情况，肯定了南京工程学院在应用型人才培养、校企合作方面取得的成绩，以及对地方经济发展做出的贡献。校长表示，希望双方在教学研究及人才培养模式上进行深度合作，双方具有良好的合作基础。希望双方能够进一步深化校企合作的进程，共建产学研战略合作新版图。

史书记表示，学校高度重视与行业产业龙头企业开展紧密合作，积累了丰富的产学研合作经验，培养了大批优秀的应用型人才。希望双方能够充分发挥各自优势，积极探索校企合作新模式。

针对当下面临发展的新形势和新要求，双方就合作模式、科研攻关、竞争要素等问题进行了交流，进一步增强了校企合作的信心。

## 广东省工业和信息化厅领导莅临肇庆理士调研

本报讯（刘家祺）5月14日上午，广东省工信厅二级巡视员孙雄伟莅临肇庆理士考察调研。肇庆市工信局党组书记、局长关健、肇庆高新区党工委副书记叶卫华等相关领导陪同调研。肇庆理士董事长热情接待并陪同导览。

巡检员一行参看了产品展厅、了解公司发展概况；实地考察了智能仓储项目、厂区配用电系统综合能效管理项目及空压站节能项目等项目情况。

## 濉溪县副县长孙进莅临安徽理士新能源材料工厂调研考察

本报讯（刘沙沙）5月19日，濉溪县副县长孙进莅临安徽理士新能源材料工厂，实地考察项目开工情况。孙副县长来到项目现场，仔细询问项目进展的问题和困难等相关部门情况。要求县直相关部门要及时了解项目实施情况，加强服务力度，保障项目顺利实施；企业方面要加快施工进度，保证项目平稳推进。

孙副县长对项目的顺利推进表示肯定，感谢企业对项目的大力支持，希望企业在项目建设过程中严格遵守相关法律法规，确保项目顺利推进。

孙副县长强调，项目顺利推进离不开当地政府部门的支持和帮助，希望企业能够严格按照时间节点完成项目建设，确保项目顺利推进。

孙副县长表示，项目顺利推进离不开当地政府部门的支持和帮助，希望企业能够严格按照时间节点完成项目建设，确保项目顺利推进。

## 中色加协副理事长兼秘书长章吉林莅临安徽理士参观调研

本报记者（刘沙沙）5月19日，中国有色金属工业协会副会长兼秘书长章吉林一行莅临安徽理士参观调研。安徽理士公司董事长孙进陪同调研。

章秘书长一行首先参观了公司展厅以及研发实验室，详细了解了安徽理士在新材料、产品类型、技术研发和发展策略等情况，对公司行业内的地位以及发展实力表示肯定。

章秘书长表示，理工公司企业发展规划深入，经营理念先进，公司把握各种优势，通过企业发展，积极带动公司的各项工作。

章秘书长对安徽理士在技术创新、品牌建设、市场开拓等方面取得的成绩表示赞赏，对安徽理士在技术创新、品牌建设、市场开拓等方面取得的成绩表示赞赏，对安徽理士在技术创新、品牌建设、市场开拓等方面取得的成绩表示赞赏。

章秘书长对安徽理士在技术创新、品牌建设、市场开拓等方面取得的成绩表示赞赏，对安徽理士在技术创新、品牌建设、市场开拓等方面取得的成绩表示赞赏。

章秘书长