

理士人



2020年第2期

总第230期

理工大学主办

www.leoch.com

内部资料
免费交流

校长在2月21日《理士基本法》编写项目启动会上的讲话摘要

关于《理士基本法》编写，我今天主要讲三部分内容：一、为什么要编写《理士基本法》；二、《华为基本法》内容回顾；三、我们怎么写《理士基本法》。

一、为什么要编写《理士基本法》
关于要不要编写《理士基本法》的问题，我一直在思考，一直在做思想斗争。因为我们所有的人都忙，尤其是在战场上有很多紧急的工作要处理。在这种的情况下，投入我们40%（含）以上的时间和精力来做这项工作，值不值得？经过思考，我认为是值得的。

我们绝大多数员工包括在内的各领导都在拼搏奋斗，他们有的在战场上能够做到最好，依然能够做到最好，但是生龙活虎。他们为企业做的原因在哪里？我们经常强调，要做别人以为自己才能真正成为虎狼之师。我们凭什么能成为虎狼之师？就是我们在任何事情上都要能回到北，企业的基本需要是企业经营的逻辑，包括价值观、商业道德观的含义、工作态度、工作方法、经营的组织形态、队伍素质、人力资源等等。我们每天都在做很多重复的事情，并认为自己很擅长做事。但是要想把事情做好，我们需要明白做事的逻辑，需要扩大视野，知道

要做什么？为什么要这样做？也就是要知道做正确的事和正确地做事。这样才能做到我们有指向性的方向的北斗星，自然而然地朝着正确的方向前进。这才是虎狼之师的基础。

我们想要做好武功，就必须先把基本功打好，否则不仅不能打败对方，反而会被对方打败。所以我们现在就是通过学习勇解读《华为基本法》，补练基本功，努力为领导在企业转型的关键时期和关键时刻提供帮助。我们希望法律能帮助企业在关键时刻发挥更大的作用，取适当的政策和方针进行转型升级。让我们对华为深邃的经营思想、超前的战略眼光肃然起敬。感谢公司，我们自己的企业没有及时转身，造成了伤害，导致事故的发生，耽误了时间，影响了生产。我们希望法律能帮助企业在关键时刻发挥更大的作用，规划好未来与华为相差无几，但“羊群效应”犹存为戒。”

二、《华为基本法》内容回顾
要偏好《华为基本法》，就要学习好《华为基本法》。这里，我们回顾一下第一章和第六章。我特别对第一章和第六章六点看法一点点评。
《华为基本法》共六章，第一章是公司的宗旨。什么叫宗旨？宗旨就是企业发展的方向。通过学习这一章，我总结出华

做的四个方向性目标：一是做人的目标，做人的追求，做人的精神，做人的文化；二是做事情的目标，质量目标、人力资源目标和盈利目标；三是成长的目标，包括成长领域、成长动力和成长速度；四是价值观的体现。华为根据做人的目标、做事的目标和做事情的目标，确定价值分配。

第二章是基本经营哲学，根据经营的行业、经营方向、经营模式、经营重心、生产经营方式、研发、市场营销等。

第三章是基础组织政策。包括组织原则、组织架构、高层管理的组织逻辑等。

学习这一章的目的，我们为什么要有现在的组织，什么是成本中心、什么是利润中心、如何有效地建立我们的组织。

第四章是基本人力资源政策，包括人力资源管理准则，员工的义务和权利，考核与评价的准则，人力资源的规划等。

第五章是基本控制政策。基本控制政策这一章的不是基本控制政策，而是一个管理政策，从多个方面阐述如何做好管理。

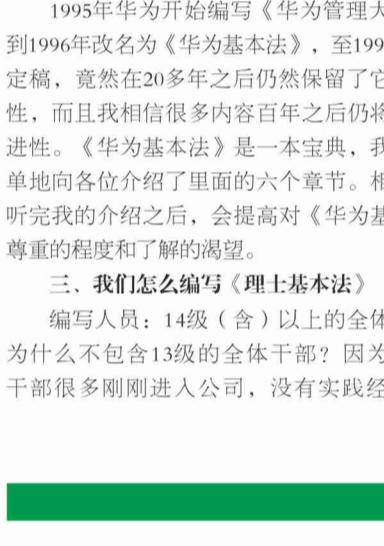
包括管理的分层分级、例会等原则。例外

原则是针对性的特殊的工作，干部就

要通过这种方式来解决，并对以后要重

复的工作制定流程和规则。下转第二版▶

肇庆高新区联通公司 助肇庆理士 复工复产



本报讯（刘家祺、陈凤娟）2月20日，肇庆高新区联通公司总经理黄海明、陈亮亮一行来到肇庆理士送来节日的问候，红衣外温计及口罩等防疫物资，帮助企业做好复工复产防疫工作。

肇庆理士严格按照国家、省、市和区各级政府要求，严格落实疫情防控措施，积极组织复工复产。疫情发生后，公司第一时间成立了由肇庆理士董事长任组长的防控小组，多次召开会议，讨论防控方案、应急预案，落实领导小组及防控责任。目前，肇庆理士已准备好了各项防疫物资，分批有序地进行复工复产，每日上班都对员工进行全面排查。

防疫与复工并重 我们在行动



本报讯（刘沙沙）安徽理士在坚决确保防控安全的前提下，一手抓疫情防控，一手抓复工复产。

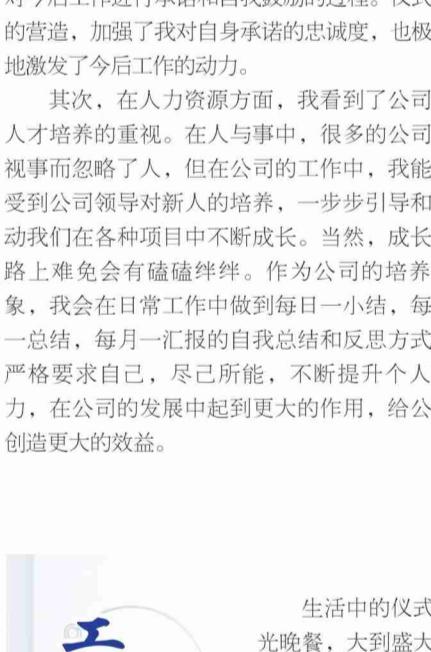
在疫情初期，公司迅速反应，立即成立新型冠状病毒疫情防控工作小组，下辖员工回流统计组、每日诊断隔离组、厂区宿舍消毒组、疫情防控宣传组、防护用品筹备组、工厂进出人员管控组以及检查小组七个小组。

在防控工作组织组长的悉心筹划下，各小组相互协作，积极解决企业困难，提前对复工人员进行仔细摸排，对复工环境多次确认，确保企业满足复工生产的需求。在小组努力下，于2月15日成功通过企业复工审批，于2月16日之后逐步有序的恢复生产。

防疫与复工并重，我们在行动。

版权所有，如需转载，请与理工大学文化推广部联系

濉溪县四大领导莅临安徽理士指导疫情 有序推进项目复工



本报讯（赵飞华）2月21日，濉溪县委书记赵德志、县委副书记、县长郭磊、县人大常委会主任李桥、县政协主席刘峰率县直有关部门领导视察理士疫情防控和复工复产工作，县领导尹农纲、孙进、王永涛、任静、赵明、薛峰分乡镇、县直部门以及有关单位负责人陪同。理士国际COO接待。

县委副书记赵德志在安徽理士新能源材料项目现场，察看了项目复工情况，了解项目存在的问题和困难，并当场解决了项目复工审批、工人返岗等问题，要求项目部认真做好疫情防控工作，确保项目顺利推进。

赵书记强调，在疫情防控的同时，坚持全力赴战，快速有序地推进项目复工、复产；要

求县直相关部门要根据项目土建进度、资金等实际情况，尽快研究解决办法，加强项目服务力度，全力向项目倾斜，项目早日复工，确保项目稳步推进；要在项目建设、生产的第一时间，做好疫情防控的工作，确保项目健康平稳发展。

濉溪县副县长赵明莅临安徽力普拉斯考察疫情防控和复工工作

本报讯（赵飞华）2月19日上午，濉溪县副县长赵明莅临安徽力普拉斯公司考察疫情防控和复工工作。安徽力普拉斯总经理接待。

赵副县长实地考察了各疫情防控卡点的防控情况，并详细询问了复工生产情况，对肇庆理士在疫情防控和复工复产的汇报，参观了公司展厅，到一线察看复工复产的生产场景，对肇庆理

士的防控和复工复产工作予以肯定。他认为肇庆理士认识强，行动快，准备充分，措施有力，成效明显。他要求，在取得疫情防控战役阶段性胜利后，继续扎实做好疫情防控工作，严格抓好复工复产，确保企业满负荷生产。

我们也要培养干部的危机意识，做到居安思危，自我批评，自我剖析，不断改进工作，提升管理水平。

赵县长表示，希望理士在复工复产期间

继续做好疫情防控和复工复产工作，确保企业平稳运行。

防疫与复工并重，我们在行动。

版权所有，如需转载，请与理工大学文化推广部联系

肇庆市政协党组成员谢锦文莅临肇庆理士检查指导



本报讯（刘沙沙）2月24日下午，肇庆县政协党组成员、秘书长、办公室主任、机关工委第一书记一行莅临肇庆理士检查指导。

公司总经理详细介绍了公司复工复产各项工作情况，强调要根据项目土建进度、资金等实际情况，尽快研究解决办法，加强项目服务力度，全力向项目倾斜，项目早日复工，确保项目稳步推进；要在项目建设、生产的第一时间，做好疫情防控的工作，确保项目健康平稳发展。

坚持防疫和生产两手抓

本报讯（刘沙沙）2月24日下午，濉溪县县委常委、组织部部长姜玲莅临检查指导

防疫与生产两手抓

本报讯（刘沙沙）2月24日下午，濉溪县县委常委、组织部部长姜玲莅临检查指导